



Acta de la Reunión de la Junta Directiva de la Real Federación Española de Hockey

17 de Marzo de 2026

Siendo las 19:00 horas del día 17-03-2026, se reúnen, mediante videoconferencia, los miembros de la Junta Directiva de la RFEH que se citan a continuación con el siguiente Orden del Día:

ASISTENTES	ORDEN DEL DIA
<ul style="list-style-type: none">• D. Santiago Deó• D. Alvaro Zavala• D^a Lluisa Setó• D^a Laura Márquez• D. Roberto Baratta• D^a Rosario Teva• D. Rafael Castillo• D^a Sonsoles Monfort• D. Pere Marcet• D. Jesús Gracia• D^a Carla Esteban• D. Juan Hevia• D. Javier Maldonado• D. Pedro Permanyer• Ana Escalante• Monica García• Manuel Martín Borregón	<ul style="list-style-type: none">1- Área Institucional<ul style="list-style-type: none">• Aprobación, si procede, del acta de la Junta Directiva anterior• Repaso calendario global2- Área Alto rendimiento<ul style="list-style-type: none">• Valoración Proleague3- Área Competiciones<ul style="list-style-type: none">• Borrador calendario 26/27• Status Comités varios de normativas y competición• Ámbito arbitral<ul style="list-style-type: none">a- Status normativa curso de iniciación al arbitrajeb- Coste grupos de élite y Ctos de España sin árbitros locales4- Área financiera<ul style="list-style-type: none">• Presentación y aprobación si procede cierre ejercicio 20255- Área desarrollo<ul style="list-style-type: none">• Valoración Hockey Summit6- Área Marca<ul style="list-style-type: none">• Presentación OTT de DHA• Presentación Hockey España Business Club7- Ruegos y preguntas
<ul style="list-style-type: none">• D. Oriol Cortada• D. Rafael Espino• D. Guillermo Marco-Gardoqui.• D. Ernesto Martos	
INVITADOS <ul style="list-style-type: none">• D. Llorenç Arnau• D. Arseni Sañe• D. Raúl Gómez	



1º Area Institucional.

A) Se aprueba el acta de la reunión anterior por unanimidad.

B) Repaso calendario Global

Por parte del Sr. Llorenc se realiza un repaso del calendario de las próximas semanas, destacando lo siguiente:

- Sorteo del Campeonato del Mundo, en Masculino el grupo resultante es Australia , Irlanda y Sudáfrica y en Femenino , Bélgica, Nueva Zelanda e Irlanda
- Actividades de selecciones en categorías inferiores (Sub -16 y Cars), Torneos internacionales de Semana Santa, Concentraciones de selecciones absolutas y el inicio de la actividad de Hockey Plus.
- Competiciones Nacionales: Inicio del Campeonato autonómico Sub 14 en Gijón, Desarrollo de ligas nacionales, Copa del rey y de la Reina (24-26 de abril), Final four prevista para finales de mayo , pendiente de confirmar definitivamente la sede.
- Área institucional: Foro Presidentes en Galicia (Abril), Gala del Hockey Español (“4 de Abril), Próxima Junta Directiva (12 de Mayo a las 19:00 horas)

Se informa de la visita de la Federación Europea , de cara a evaluar la candidatura presentada para la organización del Campeonato de Europa de 2.029. La competencia la tenemos con las candidaturas de Bélgica y Países Bajos, durante la visita se procedió a la realización de una presentación del proyecto en Montjuic, quedando a la espera de la resolución de la Federación Europea

2º Área Alto Rendimiento:

Por parte del Sr. Baratta se hace una valoración de la Proleague celebrada hasta la fecha.

En el ámbito masculino nos encontramos en el puesto 7º , el cual no es el deseable ni por el staff, ni jugadores, no obstante, debemos de recordar el objetivo de competir en la Proleague , que no es otro que nos sirva de preparación para el ciclo olímpico y los hitos intermedios (Europeo , Mundial). Destacar que otro de los objetivos propuestos , disponer de un elevado número de jugadores en condiciones de participar con la selección, se he conseguido. En la actualidad disponemos de un grupo de más de 30 jugadores, todos con posibilidades reales de competir a máximo nivel.

En lo que respecta a Femenino la situación es muy diferente, ya que en la actualidad se encuentran quintas, con lo que el objetivo inicial de mantenerse está casi cumplido, por lo que la valoración de su desempeño es muy positiva.

3º Area Competiciones:

Por parte del Sr. Raúl Gómez se presenta el estado del borrador de calendario de competiciones 2026-2027, el cual contempla diferentes opciones de inicio de la ligas en función del Campeonato del Mundo, asimismo contempla la posibilidad de incluir jornadas dobles o no. Este borrador será presentado para su evolución y consenso.

Se indica que se encuentra en estudio la revisión de la situación actual de la normativa de servicios médicos en competiciones, con el objeto de valorar la conveniencia de exigir ambulancia en las ligas nacionales, se genera un amplio debate al respecto y se acuerda continuar con el análisis, verificando el papel de las aseguradoras, realizando un estudio de costes e incluyendo un análisis comparativo con otras federaciones.



Se informa que se ha presentado una propuesta para la ampliar la lista de jugadores en sectores y Campeonatos de Sala a 14 jugadores, de los cuales se elegirían a 12 para cada partido.

Asimismo, se informa que se está barajando la creación de una Copa de España Sub -19, con el objeto de mantener a ese colectivo motivado.

Por parte del Sr. Llorenç, se informa de la evolución de la comisión de derechos de formación, la cual hasta el momento se ha reunido en tres ocasiones.

En lo que respecta a la normativa del curso de iniciación al arbitraje, se informa que la misma se encuentra prácticamente finalizada, a expensas de llegar a un acuerdo respecto de quien asume los costes.

Se debate sobre el elevado coste del grupo de élite de arbitraje así como, la insostenibilidad de los sectores y Campeonatos sin la disponibilidad de árbitros locales, en este último punto se entiende que si no se dispone de los suficientes árbitros locales, los costes añadidos deberán ser soportados por el organizador. Asimismo, se comenta que el grupo de élite no está utilizando adecuadamente la herramienta informática que se pone a su disposición para la revisión de partidos, por lo que se acuerda, hacer un recordatorio de la obligatoriedad de su uso.

4º Area financiera:

Por parte del Sr. Llorenç se procede a la presentación del cierre económico correspondiente al año 2.025, el cual se aprueba por unanimidad. Documentación adjunta.

5º Area desarrollo:

Se informa que la valoración global del Summit celebrado el pasado 4 de Marzo ha sido muy positiva, la calidad de las ponencias fue muy elevada, el espacio que nos cedió el ayuntamiento de Madrid era muy atractivo, el único pero, es que al ser un espacio cedido por el Ayuntamiento, no se puede cobrar entrada, como hubiera sido nuestro deseo. La asistencia se elevó a 90 personas.

6. Area marca.

Se informa que este fin de semana pasado se ha puesto en marcha el proyecto Hockey TV, la OTT de la DHA. Es un proyecto que hemos desarrollado juntamente con la Asociación de Clubes, vamos al 50% en ingresos y en gastos. La funcionalidad es sencilla pero correcta. Los únicos campos que en la actualidad no disponen aún de señal son el Club de Campo y la Real Sociedad.

Presentación Hockey España Business Club

Se informa de la presentación Hockey España Business Club, se trata de un proyecto que intentará que las empresa que se encuentran vinculadas al Hockey (patrocinadores, tanto de Federaciones como de Clubes) interactúen entre ellas y aprovechen sinergias.



Real Federación
Española de Hockey

El primer acto será en la Copa del Rey – Reina, organizando un evento gastronómico - deportivo. En breve será enviado un dossier sobre el proyecto a los miembros de la Junta para que colaboren compartiéndolo entre sus contactos en empresas.

7º RUEGOS Y PREGUNTAS

No hay.

Sin más asuntos que tratar, se levanta la sesión a las 21:00 horas.

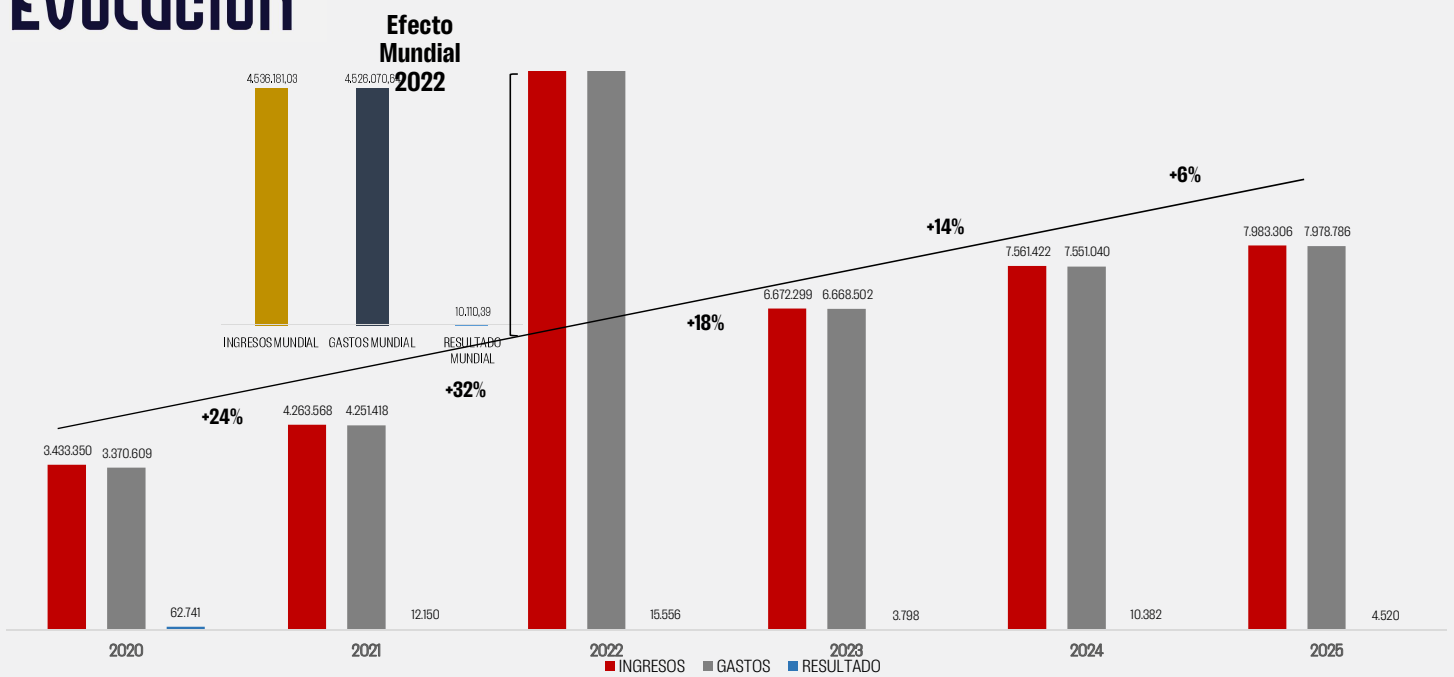
El Presidente

El Secretario



ÁREA ECONÓMICA

EVOLUCIÓN



REALIZADO VS PRESUPUESTO 2025

INGRESOS

	Total	Total	Total	A2025 vs B2025	A2025 vs B2025
	Actual	Budget	Actual		
	2025	2025	2024	EUR	%
TOTAL INGRESOS	7.983.306	6.389.795	7.561.422	1.593.511	25%
TOTAL GASTOS	7.978.786	6.389.795	7.551.040	1.588.991	25%
RESULTADO	4.520	0	10.382	4.520	2241025%

	7.983.306	6.389.795	7.561.422	1.593.511	25%
TOTAL INGRESOS					
1. SUBVENCIONES CSD	4.573.074	3.282.820	3.915.190	1.290.254	39%
2. SUBVENCIONES COE Y OTRAS SUBV	85.412	73.773	97.575	11.639	16%
3. ADO - PLANES ESPECIALES ADO	869.000	796.000	781.000	73.000	9%
4. COMPETICIONES NACIONALES	1.102.228	1.069.108	1.094.226	33.120	3%
5. PATROCINIO	563.118	568.822	809.460	5.705	-1%
6. EVENTOS / VENTAS	119.982	114.073	424.373	5.909	5%
7. FORMACIÓN / DESARROLLO	80.798	79.712	31.896	1.086	1%
8. INGR. ACTIVIDADES DEPORTIVAS	37.834	8.000	16.040	29.834	373%
9. OTROS INGRESOS	144.364	97.487	109.569	46.878	48%
10. INGRESOS FINANCIEROS	3	-	2	3	
11. REPERCUTIDOS	407.493	300.000	282.092	107.493	36%
12. OTROS PROGRAMAS	-	-	-	0	

NOTAS SOBRE INGRESOS:
SUBVENCIONES:

+0,8MEUR SUB. CLUBES

+0,1MEUR DIGITAL DATA

+0,26MEUR TEAM ESPAÑA

+0,1M EUR CEAR

ADO:

MEJOR CLASIFICACIÓN EN 2024 ABSM

REPERCUTIDOS:

MAYOR ACTIVIDAD MASTER 2025.

REALIZADO VS PRESUPUESTO 2025

INGRESOS



REALIZADO VS PRESUPUESTO 2025

GASTOS

	Total	Total	Total	A2025 vs B2025	A2025 vs B2025
	Actual	Budget	Actual		
	2025	2025	2024	EUR	%
TOTAL INGRESOS	7.983.306	6.389.795	7.561.422	1.593.511	25%
TOTAL GASTOS	7.978.786	6.389.795	7.551.040	1.588.991	25%
RESULTADO	4.520	0	10.382	4.520	2241 025%

TOTAL GASTOS	7.978.786	6.389.795	7.551.040	1.588.991	25%
A. SELECCIONES NACIONALES	3.950.608	3.412.213	3.306.913	538.396	16%
B. COMPETICIONES NACIONALES	943.705	835.359	900.543	108.346	13%
C. DESARROLLO HOCKEY Y FORMACIÓ	232.500	232.454	164.235	46	0%
D. HOCKEY PLUS	52.715	41.000	40.073	11.715	29%
E. GASTOS ESTRUCTURA FEDERATIVA	542.834	504.817	512.866	38.017	8%
F. DIGITALIZACIÓN - IGUALDAD - ESTR	269.853	258.443	78.278	11.410	4%
G. EVENTOS - MARKETING - COMUNIC/	406.196	417.040	957.462	-10.844	-3%
H. GASTOS DIRECTIVOS	167.604	178.000	205.844	-10.397	-6%
J. AMORTIZACIONES Y PARTIDAS CON	98.179	145.469	111.119	-47.290	-33%
K. GASTOS FINANCIEROS	55.849	65.000	84.971	-9.151	-14%
L. GASTOS REPERCUTIDOS	391.091	300.000	283.405	91.091	30%
M. OTROS PROGRAMAS	867.653	-	905.330	867.653	

NOTAS SOBRE GASTOS:
SELECCIONES:

- +0,46MEUR POR TEAM ESPAÑA Y DIGITAL.
- +0,07MEUR ADO POR RESULTADOS ABSM 24

COMPETICIÓN:

- +0,1MEUR DE LOS CUALES 30K POR MÁS COMPETICIÓN, 50K POR DHA Y 20K RESTO DE CAMPEONATOS.

SUB CLUBES:

- +0,8MEUR, NO ESTABA EN PRESUPUESTO. TOP FEDERACIONES CON MAYOR IMPORTE A REPARAR.

GEAR:

- +0,1MEUR. PRIMER AÑO, NO ESTABA EN PRESUPUESTO (INGRESO Y GASTO).

REPERCUTIDOS:

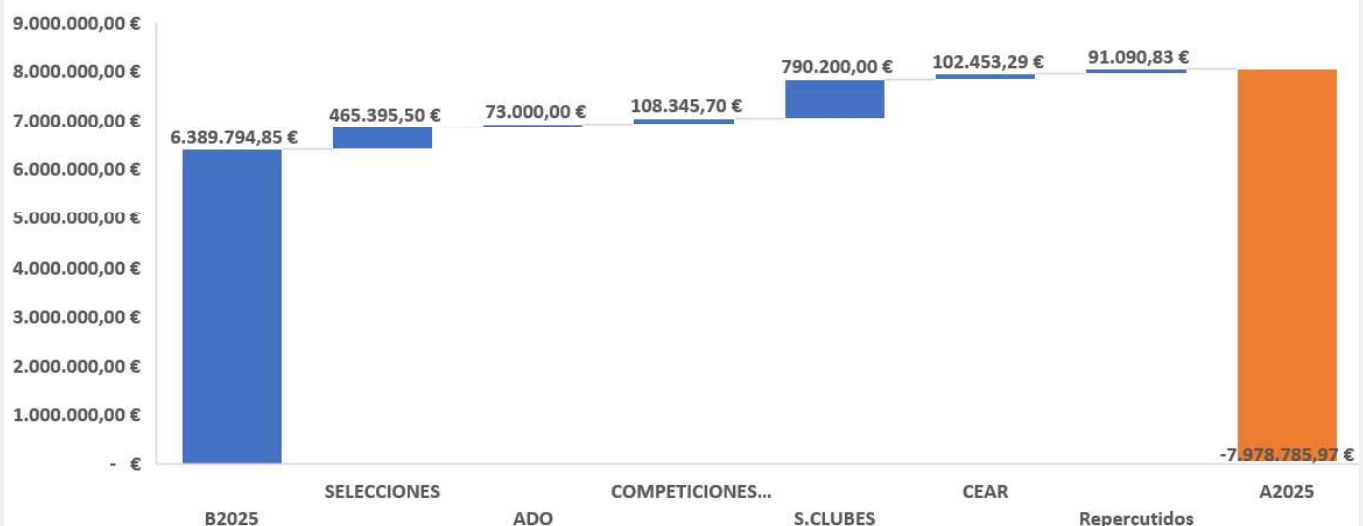
- MAYOR ACTIVIDAD MASTER

GASTOS FINANCIEROS:

- GESTIÓN EFICIENTE DE LA TESORERÍA -10K VS PRESUPUESTO Y 30K VS 2024.

REALIZADO VS PRESUPUESTO 2025

GASTOS

GASTOS A2025 VS B2025


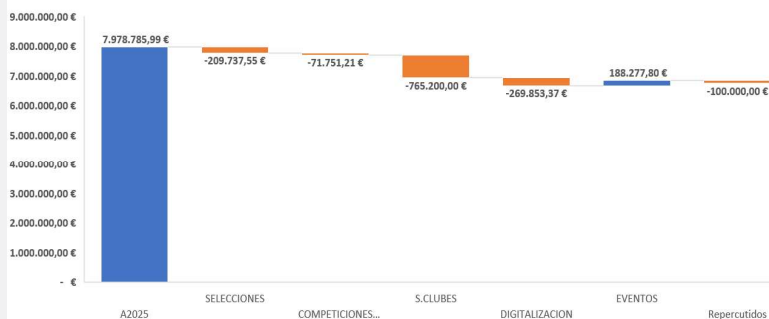
PRESUPUESTO 2026

CONSIDERACIONES

INGRESOS A2025 VS B2026



Gastos A2025 a B2026



NOTAS SOBRE INGRESOS:

SUBVENCIONES: -0,8MEUR CLUBES, -0,4MEUR DIGITAL PRTR, -0,06MEUR MENOR TEAM ESPAÑA

ADO: -0,08MEUR MEJOR CLASIFICACIÓN ABSF EN 2025.

PATROCINIO: -0,1MEUR IATÍ, VISIT MÁLAGA Y OTROS.

EVENTOS: -0,06MEUR F4 GESTIÓN DIRECTA EN CLUB DE CAMPO. MAYOR INGRESO Y MAYOR GASTO.

REPERCUTIDOS: -0,1M EUR MENOR ESTIMACIÓN VS 2025.

NOTAS SOBRE GASTOS:

SELECCIONES: -0,2MEUR POR MENOR DIGITAL.

COMPETICIÓN NACIONAL: -0,07MEUR GESTIÓN COMPETICIONES.

SUBVENCIÓN DE CLUBES: -0,8MEUR NO TENEMOS INDICIOS DE QUE SE VUELVA A REPETIR EN 2026.

SUBVENCIÓN DIGITAL PRTR: -0,3MEUR NO TENEMOS INDICIOS DE QUE EN 2026 HAYAN MÁS FONDOS EUROPEOS.

EVENTOS: -0,2MEUR POR GESTIÓN F4

REPERCUTIDOS: -0,1M EUR MENOR ESTIMACIÓN VS 2025.

HOCKEY ESPAÑA